



Datum  
2025-11-28

Diarienummer  
FSN-2025/12

Handläggare  
Malin Hedman  
Malin.Hedman@huddinge.se

Mottagare  
Förskolenämnden

## Verksamhetsplan 2026 - Förskolenämnden

### Förslag till beslut

Förskolenämnden fastställer förvaltningens förslag till verksamhetsplan 2026 inklusive bilagor.

### Sammanfattning

Framtagningen av verksamhetsplanen för 2026 har utgått ifrån verksamhetsplanen för 2025.

I kommunens Mål och budget 2026–2028 tilldelades nämnden en budgetram om 941 miljoner kronor, vilket innebär en ramökning om 32 miljoner kronor trots vikande barnantal. Förskolenämnden tillförs 23 miljoner kronor i uppräknings för fortsatt kvalitet inom förskolan, 10 miljoner kronor för tidiga insatser för barn i behov av särskilt stöd, 1 miljon kronor för att bibehålla öppen förskoleverksamhet samt 1 miljon kronor för kompetensutveckling.

Verksamhetsplaneringen har utgått från dialog mellan nämnd och förvaltning om hur arbetet med mål, intern kontroll med mera bidrar till kommunfullmäktiges och nämndens mål. Synpunkter har även inhämtats från fackliga representanter.

### Beskrivning av ärendet

Syftet med verksamhetsplanen är att säkerställa att kommunfullmäktiges politiska ambitioner får genomslag samtidigt som nämnden ges utrymme att utforma målsättningen med utgångspunkt i sitt grunduppdrag. Verksamhetsplanen ska visa hur mycket av de olika verksamheterna som ryms inom nämndens budget.

Förslaget till verksamhetsplan för 2026 utgår ifrån verksamhetsplanen som beslutades för 2025. Den tidigare planen har bland annat granskats och anpassats utifrån nya förutsättningar i kommunfullmäktiges Mål och budget 2026–2028 och övriga nya förutsättningar för förskolenämndens planering. Nämndmål och



Datum  
2025-11-28

Diarienummer  
FSN-2025/12

indikatorer har justerats där det finns behov att förbättra innehållet för en tydligare styrning. Förslag till etappmål 2026 har tagits fram för nämndens indikatorer. Till nämndmålet *Barn utmanas och utvecklas i en pedagogisk verksamhet med hög kvalitet* utgår indikatorn *Genomförande av planerad tillsyn av fristående utförare*. Indikatorn bedöms inte vara relevant för uppföljning av målet eftersom utfallet har uppnått etappmålet på 100 procent under de senaste åren.

Nämnden ska redovisa för planerade volymer samt uppdrag och särskilda satsningar från Mål och budget 2026–2028. I verksamhetsplanen ingår även nämndens plan för internkontroll samt uppdrag från lokalresursplanen. Till verksamhetsplanen ska verksamhetsstatistik och upphandlingsplan biläggas. Inga upphandlingsbehov har identifierats för förskolenämnden under 2026.

Den slutliga verksamhetsplaneringen för 2026 har utgått från dialog mellan nämnd och förvaltning om hur arbetet med mål, intern kontroll med mera bidrar till kommunfullmäktiges och nämndens mål. Synpunkter har även inhämtats från fackliga representanter.

## Ekonomi

Förskolenämndens budgetram för 2026 uppgår till 941 miljoner kronor. Utgångspunkten för årets budget är föregående års budgetram (909 miljoner kronor) och nämnden erhåller därmed en ramökning om 32 miljoner kronor, motsvarande 3,5 procent.

Med utgångspunkt från 2025 års budgetram har följande justeringar genomförts, i urval:

- Uppräkning för fortsatt kvalitet inom förskolan, 23 miljoner kronor
- Särskild satsning på tidiga insatser för barn i behov av särskilt stöd, 10 miljoner kronor
- Särskild satsning på att bibehålla öppen förskoleverksamhet, 1 miljon kronor
- Särskild satsning på kompetensutveckling, 1 miljon kronor
- Minskade hyreskostnader, -4,7 miljoner kronor.
- Ökad kompensation för lokalvårdskostnader, 5,2 miljoner kronor
- Minskade kostnader som medför sänkt personalomkostnadspålägg, -3,8 miljoner kronor



Datum  
2025-11-28

Diarienummer  
FSN-2025/12

## **Förvaltningens synpunkter**

Barn- och utbildningsförvaltningen betonar behovet av att stärka verksamhetens anpassningsförmåga för att hantera omvärldsfaktorer utanför som nämnden inte kan påverka, samtidigt som god kvalitet och god arbetsmiljö säkerställs. Detta kräver effektiv förändringsledning, hög flexibilitet och kontinuerlig kompetensutveckling.

## **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Barn- och utbildningsförvaltningen har inte identifierat några juridiska konsekvenser av denna verksamhetsplan. De ekonomiska konsekvenserna beskrivs i bilagan Verksamhetsplan 2026 för förskolenämnden.

Frida Plym Forshell  
Utbildningsdirektör

Jörgen Alm  
Avdelningschef ekonomi och lokaler

## **Bilagor**

- Bilaga 1. Verksamhetsplan 2026 för förskolenämnden
- Bilaga 2. Verksamhetsstatistik

## **Beslutet ska skickas till**

Kommunstyrelsen

Huddinge kommun  
*Postadress*  
Huddinge kommun  
Barn- och utbildningsförvaltningen  
141 85 Huddinge  
*Besök*  
Kommunalvägen 28  
*Tfn vxl:* 08-535 300 00

[www.huddinge.se](http://www.huddinge.se)